



The Art of Conveying Knowledge

Daniela Italia Consulting

I SEGRETI DELLA VALUE STREAM MAPPING – Webinar (7 ore) Strumenti e Approcci in ambito Pharma

Mercoledì 12 Marzo 2025 ore 9:00/17:00



Finalità

Nel contesto attuale, l'efficienza del sistema logistico-produttivo rappresenta la variabile competitiva più rilevante per la sopravvivenza dell'azienda nel breve, mentre la capacità di trasformarlo in tempi rapidi per adeguarlo alle mutevole esigenze dei clienti diventa sempre più un elemento chiave per garantirsi la competitività nel medio-lungo periodo.

La "Value Stream Mapping" è uno strumento grazie al quale efficienza ed efficacia dei sistemi logistico-produttivi non sono messe in antitesi ma vengono perseguite congiuntamente grazie all'individuazione ed eliminazione degli sprechi presenti nel sistema attuale.

Questa tecnica rappresenta di fatto l'avvio indispensabile per una reale conversione verso il modello "Lean Production", modello che un sempre maggior numero di aziende sta perseguendo per poter mantenere la propria competitività nello scenario attuale.

La Value Stream Mapping (VSM) è quindi uno strumento fondamentale della metodologia Lean per analizzare e ottimizzare i flussi produttivi e informativi di un'organizzazione.

Nel settore farmaceutico, caratterizzato da processi complessi e vincoli regolatori stringenti, la VSM si rivela particolarmente utile per identificare sprechi, ridurre i tempi di attraversamento e garantire la compliance alle normative, estendendone l'applicazione ai Flussi di Quality Control e Quality Assurance.

Questo corso intensivo fornisce ai partecipanti le competenze teoriche e pratiche per applicare la VSM a processi critici, come la produzione, il controllo qualità e la gestione delle approvazioni, con l'obiettivo di rendere i flussi aziendali più snelli ed efficienti.

Punti di Forza del Corso

- Nel corso del seminario verranno inoltre presentate applicazioni della tecnica esposta derivanti da numerosi progetti realizzati dalla Galgano negli ultimi anni, esempi e laboratori pratici adattati al contesto farmaceutico.
- Focus sulla compliance: integrazione della metodologia Lean con le normative GMP e altre regolamentazioni.
- Case study reali: analisi di esperienze di successo nell'applicazione della VSM in aziende farmaceutiche.
- Strumenti pratici: modelli, checklist e risorse utili per avviare immediatamente progetti di miglioramento.



PROGRAMMA tot. 7 ore

L'evoluzione delle variabili competitive: prezzo, qualità, servizio

Fondamenti della Lean Production

- Il prodotto
- La caccia agli sprechi
- I principi operativi di riferimento: il Takt Time, Il One-Piece-Flow ed il Pull System

Introduzione alla Value Stream Mapping

- Obiettivi e benefici della VSM: perché utilizzarla nel settore farmaceutico
- Flusso di valore (materiale e informativo)
- Elementi chiave della VSM
- Adattamento della VSM al contesto farmaceutico: normative, GMP, compliance

La Value Stream Map

- I 5 passi base per la costruzione della Value Stream Map
- Il Current State Map
- Il Future State Map
- Il piano di implementazione

Fase 1: Analisi del Processo Attuale (Current State)

- Identificazione del prodotto o processo da analizzare
- Raccolta dati: flussi materiali, tempi, scorte, lead time, e flussi informativi
- Strumenti e simbologia della VSM: utilizzo di simboli standard e adattati al pharma
- Laboratorio pratico:
 - Creazione di una mappa dello stato attuale su un processo farmaceutico tipico (es. produzione di un lotto o controllo qualità).

Fase 2: Analisi e Identificazione del Flusso Attuale

- Analisi dei dati mappati:
 - Identificazione degli sprechi (es. attese, sovrapproduzione, trasporti, ecc.)
 - Valutazione dei colli di bottiglia specifici del pharma (es. tempi di approvazione regolatoria)
- Introduzione ai principi del Lean Thinking: come applicarli in un contesto regolamentato
- Discussione di gruppo: identificazione degli sprechi principali nella mappa elaborata

Fase 3: Progettazione del Processo Futuro (Future State)

- Costruzione della mappa del futuro:
- Definizione degli obiettivi di miglioramento (riduzione lead time, eliminazione sprechi).
- Identificazione di soluzioni lean applicabili al pharma (es. standardizzazione, visual management)
- Laboratorio pratico:
 - Creazione di una mappa del futuro per il processo mappato durante il laboratorio mattutino

Casi ed esempi aziendali di applicazione

- Esempi di applicazione della VSM in ambito Pharma ai diversi processi aziendali

A chi è rivolto

Direttori Industriali, Responsabili di Produzione, Direttori di Stabilimento, Responsabili Logistica, Responsabili dell'Organizzazione, Direttori e Manager Quality Control e Quality Assurance

Il training è tenuto in videoconferenza in modalità interattiva con il docente

Il corso può essere svolto anche in house tarato ad hoc sulle vostre esigenze formative



The Art of Conveying Knowledge

Daniela Italia Consulting

Materiale didattico e attestato

Presentazione del corso in formato pdf, attestato di partecipazione

Quota di partecipazione

€ 750,00 + iva

è previsto uno sconto del 10% a partire dal secondo iscritto della medesima azienda.

Modalità di iscrizione e pagamento

L'iscrizione è riservata ai dipendenti di aziende del settore chimico-farmaceutico, medical devices ed affini.

- L'iscrizione va eseguita compilando il form online in ogni sua parte entro il giorno 5 Marzo 2025;
- Al ricevimento dell'iscrizione vi sarà inviata la scheda anagrafica e sarà emessa proforma sulla base della quale potrete procedere al contestuale versamento della quota tramite bonifico bancario;
- Il pagamento della quota di iscrizione dovrà improrogabilmente avvenire prima del corso, con adeguato margine sulla data corso per poter permettere le prassi organizzative.

Si accetteranno le domande di iscrizione sino ad esaurimento posti, la conferma dell'iscrizione verrà comunicata via e-mail. Eventuali rinunce debbono pervenire non oltre il 7° giorno prima della data di inizio corso; dopo tale termine non si avrà diritto a nessun rimborso salvo la possibilità di sostituire l'iscritto con altro nominativo.

Il corso potrà essere sospeso o posticipato in caso di mancato raggiungimento del numero minimo dei partecipanti o per qualsiasi altra motivazione, in tal caso verrà rimborsata la quota di iscrizione se già versata.

Segreteria Organizzativa

Via San Marcellino, 13

60122 Ancona AN (Italy)

+39 347 8224034

d.italia@studiodanielaitalia.com