



LEAN LABORATORY Webinar (11 ore)

Giovedì 13 Giugno 2024 ore 9:00/17:00

Venerdì 14 Giugno 2024 ore 9:00/13.00



Finalità

In questi anni, a seguito della riorganizzazione Lean dei processi operativi, anche i laboratori sono chiamati a velocizzare i tempi di risposta ed ad aumentare la produttività.

Il seminario si propone di:

- Diffondere la *cultura Lean* nei Laboratori
- Far *recepire e adottare i Principi delle Lean Organization* a supporto del miglioramento delle performance e/o ri/progettazione di Nuovi Laboratori (flussi, layout, posto di lavoro, sequenze di attività)
 - Allineando le attività di analisi al Takt Time di ciascun flusso,
 - Garantendo elevata efficienza di flusso , produttività e saturazione delle persone
- Creare la *consapevolezza della presenza di sprechi* in ogni attività, e quindi anche nelle attività tipiche di laboratori, nonché delle *opportunità di riduzione del lead time e di aumento di produttività del* Flusso di Analisi
- Condividere l'approccio *kaizen al miglioramento rapido*

Destinatari

Direttori Qualità e Technology , Managers e Coordinatori di laboratorio.

Il training è tenuto in videoconferenza in modalità interattiva.

Il corso può essere svolto anche in house tarato ad hoc sulle vostre esigenze formative, per info:

d.italia@studiodanielaitalia.com



PROGRAMMA tot. 11 ore

Sessione 1 : Introduzione – lean thinking

- Introduzione ai concetti di "qualità dei processi"
- Metodologie di miglioramento: PDCA e DMAIC e Design for Six Sigma
- I concetti chiave della Lean: valore, flusso, sprechi
- Lead time , Cycle time, Takt Time
- I 10 sprechi dei processi – esempi di sprechi presenti nei laboratori di analisi
- Esercitazione con partecipanti
- Esempificazione sprechi laboratorio
- Esempificazione spaghetti chart
- Overview strumenti lean
- Realizzare i miglioramenti con gli eventi Kaizen: obiettivi, fasi, punti di attenzione
- Esempi di settimane kaizen in ambito Laboratorio chimico farmaceutico

Sessione 2: I principali strumenti lean

- Spaghetti chart – visualizzare gli sprechi di tempo dovuti a trasferimenti e movimenti di persone
- 5S – progettazione del posto di lavoro che minimizza movimenti
- VCS - sistemi di gestione a vista, per sapere in ogni momento lo stato delle attività e minimizzare il tempo di pianificazione
- Poka Yoke per evitare errori
- Smed – ridurre i tempi di attesa del campione per preparazione e approntamento apparecchiatura di test
- Overview- cenni a tecniche e strumenti più avanzati finalizzati a ottimizzare e stabilizzare il carico di lavoro (Jidoka e Heijunka) e minimizzare i WIP (kanban) il rispetto del takt time - sintesi
Esempi applicativi

Sessione 3: Value stream mapping

- Mappare il flusso del valore, identificare gli interventi e definire il nuovo flusso del valore a breve. Fasi e modalità di sviluppo
- Mappare i flussi di analisi: le fasi
 - Matrice di processo- prodotto – per identificare le famiglie di prodotto in logica Group Technology
 - VSM Current – mappatura del flusso attuale e strumenti a supporto
 - Analisi della VSM Current: identificazione sprechi principali e colli di bottiglia, strumenti a supporto
 - VSM Future State: definire la VSM traguardabile a breve mediante un piano di interventi Lean
- Esercitazione
- Esempi di applicazione lean e VSM in ambito Laboratorio chimico farmaceutico
- L'approccio DFSS e 3P a supporto della ri/progettazione delle attività di Laboratorio



The Art of Conveying Knowledge

Studio Daniela Italia

Materiale didattico e attestato

Presentazione del corso in formato pdf, attestato di partecipazione

Quota di partecipazione

€ 1.000,00 + iva

è previsto uno sconto del 10% a partire dal secondo iscritto della medesima azienda

Modalità di iscrizione e pagamento

L'iscrizione è riservata ai dipendenti di aziende del settore chimico-farmaceutico, medical devices ed affini.

- L'iscrizione va eseguita compilando il form online in ogni sua parte entro il 6 Giugno 2024;
- Al ricevimento dell'iscrizione vi sarà inviata la scheda anagrafica del docente titolare del corso che emetterà proforma sulla base della quale potrete procedere al contestuale versamento della quota tramite bonifico bancario;
- Il pagamento della quota di iscrizione dovrà improrogabilmente avvenire prima del corso, con adeguato margine sulla data corso per poter permettere le prassi organizzative.

Si accetteranno le domande di iscrizione sino ad esaurimento posti, la conferma dell'iscrizione verrà comunicata via e-mail. Eventuali rinunce debbono pervenire non oltre il 7° giorno prima della data di inizio corso; dopo tale termine non si avrà diritto a nessun rimborso salvo la possibilità di sostituire l'iscritto con altro nominativo.

Il corso potrà essere sospeso o posticipato in caso di mancato raggiungimento del numero minimo dei partecipanti o per qualsiasi altra motivazione, in tal caso verrà rimborsata la quota di iscrizione se già versata.

Segreteria Organizzativa

Dott.ssa Daniela Italia Via

San Marcellino, 13 60122

Ancona AN (Italy)

+39 347 8224034

d.italia@studiodanielaitalia.com